



WORLD LEADERS SOCIETY · ÉDITION 2026

THE

WLS 100

Les 100 leaders qui redessinent le XXI^e siècle

100

LEADERS MONDIAUX

8

CATÉGORIES

44

PAYS

8

CONTINENTS

Sommaire

3 Éditorial

Les 100 leaders qui redessinent le XXI^e siècle

4 Méthodologie

Quatre critères · Huit catégories

5 Business & Entrepreneuriat 13 PROFILS

Jensen Huang · Bernard Arnault · Mukesh Ambani · Ana Botín · Aliko Dangote · Melanie Perkins · Tope Awotona · Strive Masiyiwa · Ritesh Agarwal · Luiza H. Trajano · Daniel Ek · Lubna Olayan · Tony Elumelu

8 Service public & Gouvernance 13 PROFILS

Claudia Sheinbaum · Friedrich Merz · Paul Kagame · Keir Starmer · Jacinda Ardern · Javier Milei · Christine Lagarde · Maia Sandu · Duma Boko · Nayib Bukele · Bolor-Erdene Battengel · J.C. Monterrey Gómez · William Ruto

12 Impact social & ONG 13 PROFILS

Muhammad Yunus · Malala Yousafzai · José Andrés · Denis Mukwege · Tedros A. Ghebreyesus · Yulia Navalnaya · María Corina Machado · Sangu Delle · Wendy Kopp · Ndidi Nwuneli · Mo Ibrahim · Ellen Johnson Sirleaf · Ajay Banga

15 Technologie & Innovation 13 PROFILS

Demis Hassabis · Sam Altman · Lisa Su · Thomas Pesquet · Satya Nadella · Liang Wenfeng · Dario Amodei · Patrick Collison · Juliana Rotich · Kai-Fu Lee · Kate Kallot · Fred Swaniker · Reshma Saujani

18 Durabilité & Climat 12 PROFILS

Christiana Figueres · Andrew Forrest · Emmanuel Faber · Yvon Chouinard · Teresa Ribera · Hindou O. Ibrahim · Vanessa Nakate · Sunita Narain · Selina Leem · Carlos Alvarado · Isabella Lövin · J.C. Monterrey G.

21 Sport & Leadership 12 PROFILS

LeBron James · Simone Biles · Lionel Messi · Lewis Hamilton · Kylian Mbappé · Serena Williams · Kirsty Coventry · Léon Marchand · Victor Wembanyama · Letsile Tebogo · Jannik Sinner · Caitlin Clark

23 Culture, Médias & Arts 12 PROFILS

Bong Joon-ho · Chimamanda N. Adichie · Ai Weiwei · Mo Abudu · Steven Bartlett · Burna Boy · Vivian Tu · Percival Everett · Bobi Wine · Trevor Noah · Priyanka Chopra Jonas · Ma Yansong

25 Finance & Investissement 12 PROFILS

Larry Fink · Ray Dalio · Tidjane Thiam · Masayoshi Son · Jane Fraser · Akinwumi Adesina · Samaila Zubairu · Cathie Wood · Noel Quinn · Adena Friedman · Agustín Carstens · Ngozi Okonjo-Iweala

27 Nominations, crédits et mentions légales

Les 100 leaders qui redessinent le XXI^e siècle

Le leadership mondial traverse une mutation profonde. Face aux grandes fractures du XXI^e siècle (climat, démocraties fragilisées, révolution de l'intelligence artificielle, inégalités persistantes), une nouvelle génération de dirigeants émerge, déterminée à conjuguer performance économique, responsabilité sociétale et innovation. Le WLS 100, dans son édition inaugurale 2026, met en lumière 100 femmes et hommes qui, par leurs décisions, leur influence et leurs engagements, dessinent les contours d'un monde plus juste et plus ambitieux.

Des géants incontournables côtoient les figures montantes. Notre sélection couvre des CEO qui ont transformé leurs industries, des chefs d'État qui redéfinissent la gouvernance, des entrepreneurs sociaux qui débloquent l'accès aux soins, à l'éducation et au capital pour des millions de personnes. Parmi les profils retenus par la rédaction : Jensen Huang (NVIDIA), dont la vision a hissé son entreprise au rang de première capitalisation mondiale grâce à l'IA ; Bernard Arnault (LVMH), architecte du luxe moderne ; Sam Altman (OpenAI) et Dario Amodei (Anthropic), dont les modèles redéfinissent le rapport entre humain et machine.

Mais le WLS 100 n'est pas une liste de fortunes. Aux côtés des décideurs économiques, Muhammad Yunus, Prix Nobel de la Paix et inventeur du micro-crédit, dirige aujourd'hui le gouvernement intérimaire du Bangladesh ; Christiana Figueres conti-

nue de peser sur la diplomatie climatique après avoir été l'architecte de l'Accord de Paris ; Malala Yousafzai poursuit son combat pour l'éducation des filles ; Paul Kagame et William Ruto pilotent la transformation de leurs pays, le Rwanda et le Kenya, vers une économie verte et numérique.

Notre sélection 2026 met l'accent sur la diversité géographique et sectorielle, à travers huit catégories couvrant six continents. Aux côtés des figures consacrées, de nouvelles voix observées par la rédaction : Vanessa Nakate, activiste climat ougandaise ; Kate Kallot, qui déploie l'IA satellitaire pour les agriculteurs africains via Amini ; Léon Marchand, héros des JO de Paris 2024.

Le WLS 100 repose sur une méthodologie rigoureuse. Les candidatures sont évaluées par un comité indépendant selon quatre critères : impact mesurable, capacité à incarner un leadership responsable, rayonnement international et engagement sociétal. Aucun frais n'est demandé pour candidater ou nommer. Les auto-nominations sont acceptées. L'objectif n'est pas de célébrer la richesse ou la notoriété, mais de reconnaître celles et ceux qui, par la rigueur de leurs décisions et la profondeur de leur engagement, tracent une voie pour les générations qui viennent.

Pour consulter la liste complète, explorer les profils et découvrir les critères détaillés, parcourez les 100 profils ci-dessous. Les nominations pour l'édition 2027 sont ouvertes.

Comment le WLS 100 est construit

Les profils sont évalués par un comité indépendant de cinq à sept membres issus du monde académique, des institutions internationales et de la société civile. Aucun frais ni parrainage n'est accepté pour figurer dans la sélection. Les auto-nominations sont acceptées et évaluées selon les mêmes critères. Toutes les informations proviennent de sources publiques ; les personnalités citées ne sont ni membres ni partenaires de l'association et n'ont pas été sollicitées pour leur sélection.

Quatre critères

IMPACT MESURABLE

Des résultats quantifiables attribuables aux décisions du leader.

LEADERSHIP RESPONSABLE

Des décisions pesées à l'aune de la responsabilité sociétale et environnementale.

RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Une influence qui dépasse le pays ou le secteur d'origine.

ENGAGEMENT SOCIÉTAL

Un engagement documenté dans des causes au-delà de l'intérêt immédiat.

Huit catégories

●	Business & Entrepreneuriat	<i>Les dirigeants qui redéfinissent les règles de l'économie mondiale, du luxe à l'IA, des télécoms à la finance inclusive.</i>	13 PROFILS
●	Service public & Gouvernance	<i>Chefs d'État et décideurs publics qui façonnent les politiques du siècle : démocratie, climat, souveraineté numérique.</i>	13 PROFILS
●	Impact social & ONG	<i>Entrepreneurs sociaux, humanitaires et activistes qui transforment la vie de millions de personnes chaque jour.</i>	13 PROFILS
●	Technologie & Innovation	<i>Les architectes de la révolution numérique et de l'intelligence artificielle : Silicon Valley, Europe, Asie, Afrique.</i>	13 PROFILS
●	Durabilité & Climat	<i>Celles et ceux qui pilotent la transition écologique mondiale, de la finance climat à la voix des peuples autochtones.</i>	12 PROFILS
●	Sport & Leadership	<i>Des athlètes devenus entrepreneurs, activistes et figures morales de leur époque.</i>	12 PROFILS
●	Culture, Médias & Arts	<i>Écrivains, cinéastes, artistes et créateurs qui façonnent le récit culturel mondial.</i>	12 PROFILS
●	Finance & Investissement	<i>Les architectes de la finance mondiale : banques centrales, hedge funds, banques de développement, crypto.</i>	12 PROFILS

Business & Entrepreneuriat

Les dirigeants qui redéfinissent les règles de l'économie mondiale, du luxe à l'IA, des télécoms à la finance inclusive.



Jensen Huang

CEO & Co-founder · NVIDIA

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Né à Taïwan et arrivé enfant aux États-Unis, Jensen Huang cofonde NVIDIA en 1993 avec l'ambition de réinventer le calcul graphique. Trois décennies plus tard, l'entreprise qu'il dirige toujours est

devenue le fournisseur incontournable des processeurs qui alimentent l'intelligence artificielle mondiale, des centres de données aux laboratoires de recherche. Sous son impulsion, NVIDIA a rejoint les toutes premières capitalisations boursières de la planète. Reconnaisable à sa veste de cuir, il est aujourd'hui l'un des dirigeants les plus écoutés de la tech, de la Silicon Valley à Taipei.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Peu de dirigeants ont un impact aussi mesurable sur l'économie mondiale : les puces de NVIDIA conditionnent aujourd'hui la trajectoire de l'intelligence artificielle sur tous les continents.



Bernard Arnault

Chairman & CEO · LVMH

FRANCE · EUROPE

Ingénieur formé à Polytechnique, Bernard Arnault reprend l'entreprise familiale de construction avant de se tourner vers le luxe au milieu des années 1980. En rassemblant Louis Vuitton, Dior, Moët Hennessy et des dizaines d'autres maisons, il bâtit LVMH, premier

groupe de luxe au monde, présent sur tous les continents avec plus de 200 000 collaborateurs. Sa stratégie, fondée sur l'autonomie créative des maisons et l'excellence artisanale, a conforté Paris comme capitale mondiale du luxe. Mécène majeur, il a porté la Fondation Louis Vuitton et soutenu la restauration de Notre-Dame.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il incarne un leadership industriel de long terme, capable de faire rayonner le savoir-faire européen dans le monde entier tout en soutenant la culture et le patrimoine.



Mukesh Ambani

Chairman · Reliance Industries

INDE · ASIE

Héritier du groupe fondé par son père Dhirubhai, Mukesh Ambani a fait de Reliance Industries le premier conglomérat privé de l'Inde, présent dans le raffinage, la pétrochimie, la distribution et les

télécoms. Le lancement de Jio en 2016 a bouleversé le marché indien en rendant l'internet mobile accessible à des centaines de millions de personnes, à des tarifs parmi les plus bas du monde. Il engage désormais le groupe dans les énergies renouvelables et attire des partenaires internationaux, de Google à Meta, faisant de Reliance un acteur central de la transformation numérique et industrielle du pays.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Son impact se mesure à l'échelle d'un pays de plus d'un milliard d'habitants : l'accès numérique de masse qu'il a rendu possible a transformé l'économie indienne.



Ana Botín

Executive Chair · Banco Santander

ESPAGNE · EUROPE

Quatrième génération d'une dynastie bancaire, Ana Botín prend la présidence exécutive de Banco Santander en 2014, à la suite de son père Emilio. Formée aux États-Unis, passée par JPMorgan puis par

la direction de Santander UK, elle pilote l'un des plus grands groupes bancaires d'Europe, présent en Espagne, au Royaume-Uni, en Amérique latine et aux États-Unis, au service de plus de 150 millions de clients. Elle a accéléré la transformation numérique du groupe et défend une finance responsable, engagée dans l'éducation et l'inclusion, notamment à travers les programmes universitaires soutenus par la banque.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Elle allie leadership responsable et rayonnement international, en plaçant l'inclusion financière et l'éducation au cœur de la stratégie d'une banque mondiale.



Aliko Dangote

CEO & Founder · Dangote Group

NIGÉRIA · AFRIQUE

Parti d'un négoce de ciment et de sucre à Kano à la fin des années 1970, Aliko Dangote a bâti le plus grand conglomérat industriel d'Afrique de l'Ouest. Le Dangote Group domine le marché du ciment sur le continent, avec des usines dans une dizaine de pays, et s'est étendu au sucre, au sel et à l'agroalimentaire. Sa raffinerie près de Lagos, l'une des plus grandes du monde, a pour ambition de mettre fin à la dépendance du Nigeria aux carburants importés. Régulièrement cité comme la première fortune africaine, il consacre également sa fondation à la santé, à la nutrition et à l'éducation.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il démontre qu'une industrialisation d'envergure peut naître sur le continent africain, avec un impact mesurable sur l'emploi, les infrastructures et la souveraineté énergétique.*



Melanie Perkins

CEO & Co-founder · Canva

AUSTRALIE · OCÉANIE

Étudiante à Perth, Melanie Perkins constate la difficulté de ses camarades à utiliser les logiciels de design et imagine un outil accessible à tous. Après un premier projet consacré aux annuaires scolaires, elle cofonde Canva en 2013 avec Cliff Obrecht et Cameron Adams. La plateforme, qui permet de créer présentations, visuels et documents en quelques clics, compte aujourd'hui plus de 150 millions d'utilisateurs mensuels dans le monde et figure parmi les plus grandes réussites technologiques australiennes. Les cofondateurs se sont engagés à consacrer l'essentiel de leur fortune à des causes philanthropiques.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle prouve qu'une entreprise technologique peut allier croissance mondiale, culture d'entreprise exemplaire et engagement philanthropique de premier plan.*



Tope Awotona

CEO & Founder · Calendly

NIGÉRIA · AMÉRIQUE DU NORD

Né à Lagos et arrivé aux États-Unis à l'adolescence, Tope Awotona fait ses débuts dans la vente de logiciels avant de se lancer dans l'entrepreneuriat. Après plusieurs tentatives infructueuses, il investit ses économies pour créer Calendly en 2013, à Atlanta : un outil de prise de rendez-vous en ligne devenu indispensable à des millions de professionnels. Rentable très tôt, l'entreprise a atteint une valorisation de plusieurs milliards de dollars et s'impose comme l'une des grandes réussites de la tech américaine fondées par un immigrant. Il figure parmi les rares entrepreneurs noirs à la tête d'une entreprise technologique de cette envergure.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son parcours illustre un leadership entrepreneurial exemplaire et une réussite internationale bâtie sans réseau ni capital de départ, source d'inspiration pour toute une génération de fondateurs.*



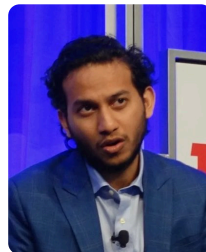
Strive Masiyiwa

Founder · Econet / Cassava

ZIMBABWE · AFRIQUE

Après avoir fondé Econet Wireless au Zimbabwe à la fin des années 1990, Strive Masiyiwa a étendu ses activités à des dizaines de pays et bâti l'un des premiers groupes de télécommunications et de technologies du continent africain. Établi à Londres, il a créé Cassava Technologies, spécialisée dans la fibre, le cloud et les centres de données, et s'est engagé pour l'accès aux vaccins pendant la pandémie de Covid-19 comme envoyé spécial de l'Union africaine. Philanthrope, il finance avec son épouse Tsitsi l'éducation de dizaines de milliers de jeunes Africains via la Higherlife Foundation, et compte parmi les voix les plus suivies du monde des affaires africain.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il incarne un capitalisme africain tourné vers l'infrastructure et l'éducation, avec une influence qui dépasse largement le monde des affaires.*



Ritesh Agarwal

CEO & Founder · OYO Rooms

INDE · ASIE

Originaire de l'Odisha, Ritesh Agarwal quitte ses études et fonde OYO à 19 ans, en 2013, avec l'idée de standardiser les petits hôtels indiens grâce à la technologie. Lauréat de la Thiel Fellowship, il transforme sa start-up en l'une des plus grandes chaînes hôtelières du monde, présente dans des dizaines de pays, de l'Inde à l'Europe et aux États-Unis, avec le soutien d'investisseurs comme SoftBank. Devenu l'un des plus jeunes entrepreneurs à la tête d'une entreprise valorisée à plusieurs milliards de dollars, il est aujourd'hui l'un des visages de la nouvelle génération de fondateurs indiens.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Sa trajectoire précoce et son expansion internationale illustrent la capacité de l'entrepreneuriat indien à créer des acteurs mondiaux à partir de besoins locaux.*



Luiza H. Trajano

Chair · Magazine Luiza

BRÉSIL · AMÉRIQUE DU SUD

Entrée adolescente dans le magasin familial de Franca, dans l'État de São Paulo, Luiza Helena Trajano a transformé Magazine Luiza, modeste enseigne de province, en l'un des plus grands groupes de distribution du Brésil, avec plus d'un millier de magasins et une plateforme de commerce en ligne de premier plan. Réputée pour son management de proximité et sa culture d'entreprise, elle a quitté la direction opérationnelle pour présider le conseil d'administration d'une société aujourd'hui dirigée par son fils Frederico. Fondatrice du mouvement Mulheres do Brasil, qui réunit plus d'une centaine de milliers de femmes, elle est l'une des voix les plus écoutées du monde des affaires latino-américain.

Elle a quitté la direction opérationnelle pour présider le conseil d'administration d'une société aujourd'hui dirigée par son fils Frederico. Fondatrice du mouvement Mulheres do Brasil, qui réunit plus d'une centaine de milliers de femmes, elle est l'une des voix les plus écoutées du monde des affaires latino-américain.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Au-delà de sa réussite commerciale, elle a fait de l'engagement sociétal, en faveur des femmes et de la diversité, un prolongement naturel de son leadership.*



Daniel Ek

CEO & Co-founder · Spotify

SUÈDE · EUROPE

Programmeur précoce originaire de la banlieue de Stockholm, Daniel Ek cofonde Spotify en 2006 avec Martin Lorentzon, avec l'ambition d'offrir une alternative légale au piratage musical. Lancé en

2008, le service de streaming a redéfini l'économie de la musique enregistrée et compte aujourd'hui plus de 600 millions d'utilisateurs dans plus de 180 marchés, dont une large base d'abonnés payants. Cotée à New York depuis 2018, l'entreprise s'est étendue aux podcasts et aux livres audio. Daniel Ek investit aussi, via sa société Prima Materia, dans les technologies de rupture européennes, en particulier dans la santé et la défense.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il démontre qu'une entreprise européenne peut s'imposer face aux géants américains et transformer durablement une industrie culturelle mondiale.*



Lubna Olayan

Chair · Olayan Financing

ARABIE SAOUDITE · MOYEN-ORIENT

Diplômée de Cornell et de l'université d'Indiana, Lubna Olayan a dirigé pendant plus de trois décennies Olayan Financing Company, branche saoudienne du groupe familial fondé par son père Suliman

Olayan, avant d'en prendre la présidence. Elle a été l'une des premières femmes à siéger au conseil d'une grande entreprise cotée du royaume et la première à présider une banque saoudienne, la Saudi British Bank. Administratrice de plusieurs groupes internationaux, elle est régulièrement classée parmi les femmes les plus influentes du monde des affaires et a ouvert la voie à une nouvelle génération de dirigeantes au Moyen-Orient.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Pionnière au sens propre, elle a durablement élargi la place des femmes dans l'économie du Golfe tout en dirigeant un groupe de dimension internationale.*



Tony Elumelu

Chairman · Heirs Holdings / UBA

NIGÉRIA · AFRIQUE

Banquier de formation, Tony Elumelu s'est fait connaître en redressant une petite banque nigériane avant de la fusionner avec United Bank for Africa, dont il a fait un groupe panafricain présent

dans une vingtaine de pays, avec des bureaux à Londres, Paris, New York et Dubaï. À travers Heirs Holdings, il investit dans l'énergie, la santé et les services financiers. Promoteur du concept d'Africapitalisme, il défend le rôle moteur du secteur privé dans le développement du continent. Sa fondation a formé et financé plus de 15 000 jeunes entrepreneurs africains issus de tous les pays du continent, l'un des programmes de ce type les plus vastes au monde.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son engagement sociétal se mesure en milliers d'entreprises créées : il a fait de la philanthropie entrepreneuriale un levier concret de développement à l'échelle du continent.*

Service public & Gouvernance

*Chefs d'État et décideurs publics qui façonnent
les politiques du siècle : démocratie, climat,
souveraineté numérique.*



Claudia Sheinbaum

President · Mexico

MEXIQUE · AMÉRIQUE DU NORD

Physicienne de formation et docteure en ingénierie énergétique, Claudia Sheinbaum a mené une carrière scientifique, notamment au sein du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat, avant d'entrer en politique. Secrétaire à l'environnement de Mexico puis cheffe du gouvernement de la capitale, elle est élue présidente du Mexique en 2024, première femme à accéder à cette fonction dans l'histoire du pays. À la tête de la deuxième économie d'Amérique latine et d'un partenaire commercial majeur des États-Unis, elle porte un agenda centré sur la transition énergétique, les infrastructures et les programmes sociaux, et s'est imposée comme une figure de premier plan sur la scène internationale.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Scientifique arrivée au sommet de l'État, elle incarne un leadership fondé sur l'expertise, avec un rayonnement qui dépasse les frontières du Mexique et inspire les femmes en politique dans toute l'Amérique latine.*



Friedrich Merz

Chancellor · Germany

ALLEMAGNE · EUROPE

Juriste de formation et originaire du Sauerland, Friedrich Merz siège au Parlement européen puis au Bundestag dès les années 1990, où il devient l'une des voix économiques de la CDU. Après une longue parenthèse dans le secteur privé, notamment à la présidence du conseil de surveillance de BlackRock Allemagne, il revient en politique, prend la tête de son parti en 2022 et conduit les conservateurs à la victoire aux élections fédérales de 2025. Devenu chancelier, il dirige la première économie d'Europe dans une période marquée par les enjeux de compétitivité, de défense et de cohésion européenne, et s'affirme comme un interlocuteur central des partenaires du continent.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *À la tête de la première économie européenne, il exerce une responsabilité dont l'impact se mesure à l'échelle du continent, dans une période décisive pour l'Europe.*



Paul Kagame

President · Rwanda

RWANDA · AFRIQUE

Arrivé au pouvoir au lendemain du génocide de 1994, d'abord comme vice-président puis comme président à partir de 2000, Paul Kagame a piloté la reconstruction du Rwanda. Le pays affiche depuis deux décennies l'une des croissances les plus soutenues du continent, une administration réputée pour sa fermeté contre la corruption et un parlement comptant l'une des plus fortes proportions de femmes au monde. Kigali s'est imposée comme un centre de conférences, d'innovation et de technologies, attirant investisseurs et institutions internationales. Ancien président en exercice de l'Union africaine, il a mené la réforme institutionnelle de l'organisation et reste une voix influente dans les débats sur le développement du continent.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Le redressement du Rwanda en une génération, mesurable dans les indicateurs de développement, en fait une référence étudiée bien au-delà de l'Afrique.*



Keir Starmer

Prime Minister · United Kingdom

ROYAUME-UNI · EUROPE

Avocat spécialisé dans les droits humains, Keir Starmer a dirigé le parquet d'Angleterre et du pays de Galles en tant que Director of Public Prosecutions avant d'entrer au Parlement en 2015. Élu à la

tête du Parti travailliste en 2020, il le ramène au pouvoir en juillet 2024 avec une large majorité, après quatorze années d'opposition. Premier ministre du Royaume-Uni, il place la croissance, la remise à niveau des services publics et la stabilité institutionnelle au centre de son action, tout en cherchant à renouer des relations plus étroites avec l'Union européenne et à affirmer le rôle du pays au sein de l'OTAN et sur la scène internationale.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Sa responsabilité s'exerce à la tête de l'une des grandes puissances diplomatiques et économiques du monde, avec un impact direct sur les équilibres européens et transatlantiques.*



Jacinda Ardern

Former PM · New Zealand

NOUVELLE-ZÉLANDE · OCÉANIE

Élue Première ministre de Nouvelle-Zélande en 2017 à 37 ans, Jacinda Ardern s'est imposée sur la scène mondiale par un style de leadership fondé sur l'empathie et la clarté. Sa réponse aux attentats

de Christchurch en 2019, puis sa gestion de la pandémie de Covid-19, ont été saluées dans le monde entier. Réélue en 2020 avec une majorité absolue, elle quitte le pouvoir au début de 2023. Depuis, elle poursuit son engagement à Harvard, notamment sur le leadership et la lutte contre les contenus extrémistes en ligne, dans le prolongement de l'Appel de Christchurch qu'elle a lancé avec Emmanuel Macron.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle a redéfini ce que peut être un leadership responsable en temps de crise, et son influence sur les débats mondiaux se prolonge bien après son départ du pouvoir.*



Javier Milei

President · Argentina

ARGENTINE · AMÉRIQUE DU SUD

Économiste de formation et longtemps commentateur dans les médias, Javier Milei fait une entrée rapide en politique en étant élu député en 2021 puis président de l'Argentine en 2023. Arrivé au

pouvoir dans un pays confronté à une inflation supérieure à 200 % par an, il engage un programme de réduction drastique des dépenses publiques, de dérégulation et de retour à l'équilibre budgétaire. Le ralentissement marqué de l'inflation qui a suivi a attiré l'attention des économistes et des investisseurs du monde entier. Très présent sur la scène internationale, de Davos aux capitales occidentales, il est devenu l'un des dirigeants les plus commentés d'Amérique latine.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son action à la tête de l'Argentine produit des effets mesurables sur l'une des économies les plus scrutées du monde et alimente un débat international sur les politiques économiques.*



Christine Lagarde

President · ECB

FRANCE · EUROPE

Avocate d'affaires devenue présidente du cabinet international Baker McKenzie, Christine Lagarde entre au gouvernement français en 2005 et devient en 2007 la première femme ministre de l'Économie

et des Finances d'un pays du G7. Directrice générale du Fonds monétaire international de 2011 à 2019, elle prend ensuite la présidence de la Banque centrale européenne, première femme à occuper ce poste. À la tête de l'institution qui pilote la politique monétaire de la zone euro, elle a dû répondre à la pandémie puis à la plus forte poussée d'inflation depuis la création de la monnaie unique. Elle figure régulièrement parmi les femmes les plus puissantes du monde.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Peu de responsables ont exercé une influence aussi durable sur la gouvernance économique mondiale, du FMI à la BCE, avec un rayonnement qui dépasse largement l'Europe.*



Maia Sandu

President · *Moldova*

MOLDAVIE · EUROPE

Économiste formée à Chişinău et à Harvard, passée par la Banque mondiale, Maia Sandu a été ministre de l'Éducation puis brièvement Première ministre avant d'être élue présidente de la Moldavie en

2020, première femme à occuper cette fonction. Réélue en 2024, elle a fait de l'intégration européenne le fil conducteur de son mandat : la Moldavie a obtenu le statut de candidat à l'Union européenne en 2022 et ouvert ses négociations d'adhésion. À la tête d'un petit pays voisin de l'Ukraine, dans une région marquée par la guerre, elle défend la consolidation des institutions, la lutte contre la corruption et l'ancrage de son pays dans l'espace démocratique européen.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *À la tête d'un petit pays exposé, elle démontre qu'un leadership déterminé peut peser sur l'avenir européen bien au-delà du poids démographique ou économique de sa nation.*



Duma Boko

President · *Botswana*

BOTSWANA · AFRIQUE

Avocat spécialisé dans les droits humains, formé à l'université du Botswana et à Harvard, Duma Boko a longtemps dirigé l'opposition avant de conduire la coalition Umbrella for Democratic Change à la vic-

toire aux élections de 2024. Cette alternance, la première depuis l'indépendance du pays en 1966, s'est déroulée de manière pacifique et a été saluée dans toute l'Afrique comme un exemple de maturité démocratique. Président d'un pays réputé pour sa stabilité et sa gestion des ressources en diamants, il s'attache à diversifier l'économie, à réduire le chômage des jeunes et à consolider les institutions de l'une des démocraties les plus anciennes du continent.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son arrivée au pouvoir a montré qu'une transition démocratique exemplaire est possible en Afrique australe, avec un rayonnement qui dépasse largement les frontières du Botswana.*



Nayib Bukele

President · *El Salvador*

SALVADOR · AMÉRIQUE CENTRALE

Entrepreneur dans la publicité avant d'entrer en politique, Nayib Bukele est maire de Nuevo Cuscatlán puis de San Salvador avant d'être élu président d'El Salvador en 2019, à 37 ans, en dehors des deux partis

qui dominaient le pays depuis des décennies. Sa politique de sécurité a fait chuter de façon spectaculaire le taux d'homicides d'un pays longtemps classé parmi les plus violents du monde, ce qui lui vaut une popularité très élevée et une réélection en 2024. Il a également fait d'El Salvador le premier pays à adopter le bitcoin comme monnaie légale. Son style de communication directe, très présent sur les réseaux sociaux, est étudié dans toute l'Amérique latine.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Les résultats obtenus en matière de sécurité, mesurables et suivis de près à l'international, ont fait d'un petit pays d'Amérique centrale un cas d'étude pour de nombreux gouvernements.*



Bolor-Erdene Battengel

Founder · Mongolian Women's Fund

MONGOLIE · ASIE

Diplômée d'Oxford en politiques publiques, Bolor-Erdene Battengel prend à moins de trente ans la tête de l'autorité mongole des communications et des technologies de l'information, avant de devenir

vice-ministre du Développement numérique. Elle a piloté E-Mongolia, la plateforme qui a mis en ligne plusieurs centaines de services publics et transformé l'accès des citoyens à l'administration, y compris dans les régions les plus reculées du pays. Fondatrice de l'initiative Girls Code, qui forme des jeunes filles des zones rurales à la programmation, et du Mongolian Women's Fund, elle poursuit aujourd'hui son engagement pour l'inclusion numérique et l'émancipation des femmes auprès d'institutions internationales, dont la Banque mondiale.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Elle prouve qu'une jeune dirigeante peut transformer concrètement l'accès aux services publics d'un pays entier, tout en portant la voix de la Mongolie dans les enceintes internationales.



J.C. Monterrey Gómez

VP COP30 · Panama / UNFCCC

PANAMA · AMÉRIQUE CENTRALE

Représentant spécial du Panama pour le changement climatique et chef de la délégation de son pays dans les négociations onusiennes, Juan Carlos Monterrey Gómez s'est imposé comme l'une des voix

les plus remarquées des conférences sur le climat, où il défend les intérêts des pays vulnérables et réclame des engagements concrets aux grandes économies. Il a contribué à faire reconnaître le Panama comme l'un des rares pays au monde au bilan carbone négatif, grâce à ses forêts. Élu vice-président du Bureau de la COP30, organisée au Brésil, il est l'un des plus jeunes responsables à occuper cette fonction, symbole d'une nouvelle génération de négociateurs latino-américains sur la scène climatique internationale.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il montre qu'un négociateur issu d'un petit pays peut peser sur l'agenda climatique mondial, et incarne l'engagement d'une génération pour laquelle le climat est la première des responsabilités.



William Ruto

President · Kenya

KENYA · AFRIQUE

Élu président du Kenya en 2022 après près d'une décennie comme vice-président, William Ruto s'est imposé comme l'une des principales voix africaines sur le financement climatique. En accueillant à

Nairobi le premier Sommet africain sur le climat en 2023, il a placé le continent au cœur des négociations sur la transition énergétique et la réforme de l'architecture financière internationale. Ancien ministre, docteur en écologie végétale, il défend un Kenya alimenté par les énergies renouvelables et une Afrique actrice, plutôt que victime, de la lutte contre le réchauffement.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Sa capacité à fédérer les dirigeants africains autour d'un agenda climatique commun et à porter cette voix dans les enceintes internationales illustre un leadership à l'impact mesurable et au rayonnement mondial.

Impact social & ONG

Entrepreneurs sociaux, humanitaires et
activistes qui transforment la vie de millions de
personnes chaque jour.



Muhammad Yunus

*Head Interim Govt · Bangladesh /
Grameen*

BANGLADESH · ASIE

Économiste formé aux États-Unis, Muhammad Yunus a transformé la lutte contre la pauvreté en prêtant de petites sommes, sans garantie, aux plus démunis de son pays, des femmes pour la plupart. La Grameen Bank, qu'il fonde en 1983, a inspiré des programmes de microcrédit dans le monde entier et lui a valu le prix Nobel de la paix en 2006, partagé avec l'institution. Théoricien du « social business », il a pris en 2024 la tête du gouvernement intérimaire du Bangladesh, chargé de préparer le retour du pays aux urnes.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Peu de dirigeants peuvent revendiquer une idée reprise sur cinq continents ; son passage de l'innovation sociale à la responsabilité publique en fait une figure d'engagement sociétal de premier plan.*



Malala Yousafzai

Founder · Malala Fund

PAKISTAN · ASIE

Née dans la vallée de Swat, au Pakistan, Malala Yousafzai était encore adolescente lorsqu'elle est devenue, au péril de sa vie, le visage mondial du droit des filles à l'éducation. Lauréate du prix Nobel de la paix en 2014, la plus jeune de l'histoire, elle a cofondé le Malala Fund, qui soutient des militantes et des programmes éducatifs dans les pays où les filles sont le plus souvent privées d'école. Diplômée d'Oxford, elle plaide auprès des chefs d'État et des institutions internationales pour douze années de scolarité gratuite et sûre pour chaque fille.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle incarne un engagement sociétal né d'un courage personnel et devenu une cause planétaire, avec des résultats concrets sur le terrain et une influence directe sur les politiques éducatives.*



José Andrés

Founder · World Central Kitchen

ESPAGNE · EUROPE

Chef espagnol installé aux États-Unis depuis le début des années 1990, José Andrés a bâti à Washington un groupe de restaurants qui a popularisé les tapas outre-Atlantique. Mais c'est loin des cuisines étoilées qu'il a trouvé sa véritable vocation : fondée en 2010 après le séisme en Haïti, son organisation World Central Kitchen déploie cuisiniers et volontaires au lendemain des catastrophes et dans les zones de conflit, de Porto Rico à l'Ukraine. Des centaines de millions de repas plus tard, il a redéfini l'aide humanitaire d'urgence.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il démontre qu'un savoir-faire professionnel peut devenir un outil humanitaire de premier ordre, avec un impact mesurable en repas servis et une présence sur tous les continents.*



Denis Mukwege

Surgeon · Panzi Hospital

RD CONGO · AFRIQUE

Gynécologue formé en France, Denis Mukwege a fondé en 1999 l'hôpital de Panzi, à Bukavu, dans l'est de la République démocratique du Congo. Il y a soigné des dizaines de milliers de femmes victimes de violences sexuelles utilisées comme arme de guerre, en associant chirurgie, accompagnement psychologique, aide juridique et réinsertion économique. Prix Nobel de la paix en 2018 et prix Sakharov en 2014, celui que l'on surnomme « l'homme qui répare les femmes » porte inlassablement leur cause devant les Nations unies et les parlements du monde.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son modèle de prise en charge globale, devenu une référence internationale, et son plaidoyer constant contre l'impunité font de lui un exemple de leadership responsable au service des plus vulnérables.*



Tedros A. Ghebreyesus

Director-General · WHO

ÉTHIOPIE · AFRIQUE

Ancien ministre de la Santé puis des Affaires étrangères de l'Éthiopie, Tedros Adhanom Ghebreyesus est devenu en 2017 le premier Africain à diriger l'Organisation mondiale de la santé, un mandat renouvelé en 2022. Spécialiste du paludisme, docteur en santé communautaire, il a conduit l'agence onusienne pendant la pandémie de Covid-19, coordonné l'initiative COVAX pour l'accès aux vaccins et porté la négociation d'un accord international sur les pandémies. Il défend une couverture sanitaire universelle et un système de santé mondial mieux préparé aux crises.

POURQUOI CETTE SÉLECTION À la tête de l'institution sanitaire la plus universelle qui soit, il porte une responsabilité collective rare et un plaidoyer constant pour l'équité en santé entre pays riches et pays pauvres.



Yulia Navalnaya

Chair · Anti-Corruption Foundation

RUSSIE · EUROPE

Économiste de formation, Yulia Navalnaya s'est longtemps tenue en retrait de la vie publique, aux côtés de son époux Alexeï Navalny. Après la mort de celui-ci en détention, en 2024, elle a repris le flambeau de son mouvement et préside la Fondation anticorruption qu'il avait créée. Depuis l'exil, elle s'adresse au Parlement européen, à la Conférence de Munich sur la sécurité et aux gouvernements occidentaux, plaidant pour la libération des prisonniers politiques et pour une Russie démocratique et pacifique. Elle préside également la Human Rights Foundation.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Elle donne un visage et une continuité à la société civile russe en exil, un engagement sociétal assumé au prix de risques personnels considérables et entendu bien au-delà de son pays.



María Corina Machado

Opposition Leader · Vente Venezuela

VENEZUELA · AMÉRIQUE DU SUD

Ingénieure industrielle de formation, María Corina Machado milite depuis plus de vingt ans pour des élections libres au Venezuela. Cofondatrice de l'association d'observation électorale Súmate, élue à l'Assemblée nationale en 2010, elle a fondé le mouvement Vente Venezuela et remporté en 2023 la primaire de l'opposition avec une majorité écrasante. Son engagement en faveur d'une transition démocratique et pacifique lui a valu le prix Sakharov en 2024, puis le prix Nobel de la paix en 2025, faisant d'elle l'une des figures les plus connues de la société civile latino-américaine.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Sa persévérance à mobiliser massivement les citoyens par des moyens pacifiques et la reconnaissance internationale qu'elle a reçue répondent pleinement aux critères de leadership responsable et de rayonnement.



Sangu Delle

Founder & CEO · CarePoint

GHANA · AFRIQUE

Entrepreneur ghanéen formé à Harvard, en droit comme en gestion, Sangu Delle a d'abord créé la société d'investissement Golden Palm Investments avant de se consacrer à la santé. CarePoint, le groupe qu'il a fondé et dirige, développe un réseau de cliniques et d'hôpitaux dans plusieurs pays d'Afrique et a déjà pris en charge plus d'un million de patients. Distingué par Forbes parmi ses « 30 Under 30 », il est aussi l'auteur d'un ouvrage consacré à la nouvelle génération d'entrepreneurs africains.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il prouve que le capital privé peut élargir l'accès aux soins sur le continent, un impact mesurable en patients soignés qui allie performance économique et responsabilité.



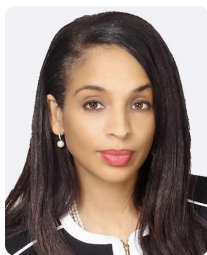
Wendy Kopp

CEO · Teach For All

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Fraîchement diplômée de Princeton, Wendy Kopp a transformé son mémoire de fin d'études en une organisation, Teach For America, qui envoie de jeunes diplômés enseigner dans les écoles les plus défavorisées des États-Unis. Près de deux décennies plus tard, elle a cofondé Teach For All pour porter ce modèle à l'échelle mondiale : le réseau réunit aujourd'hui des organisations partenaires indépendantes dans plus de soixante pays. Auteure de deux ouvrages sur l'équité éducative, elle reste l'une des voix les plus écoutées sur la formation des enseignants et le leadership dans l'éducation.

POURQUOI CETTE SÉLECTION En faisant d'une initiative nationale un réseau mondial de dirigeants éducatifs, elle combine rayonnement international et engagement sociétal durable au service des enfants les plus vulnérables.



Ndidi Nwuneli

Founder · LEAP Africa

NIGÉRIA · AFRIQUE

Diplômée de Wharton et de la Harvard Business School, Ndidi Nwuneli a fondé LEAP Africa en 2002 pour former une génération de jeunes leaders nigériens intègres et efficaces. Elle a ensuite cofondé Sahel Consulting et AACE Foods, engagés dans la transformation des filières agricoles et alimentaires ouest-africaines. Auteure d'ouvrages de référence sur l'innovation sociale et l'entrepreneuriat alimentaire en Afrique, distinguée Young Global Leader par le Forum économique mondial, elle dirige aujourd'hui la campagne ONE, qui milite pour l'investissement dans le continent.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *De la formation des jeunes à la sécurité alimentaire, elle bâtit des institutions durables plutôt que des projets ponctuels, signature d'un leadership responsable à l'impact mesurable.*



Mo Ibrahim

Founder · Mo Ibrahim Foundation

SOUDAN · AFRIQUE

Ingénieur né au Soudan, Mo Ibrahim a fait fortune en démontrant que la téléphonie mobile pouvait prospérer en Afrique : Celtel, l'opérateur qu'il a fondé en 1998, a connecté des millions d'abonnés dans plus d'une douzaine de pays avant sa cession en 2005. Il a alors créé la fondation qui porte son nom, consacrée à la gouvernance et au leadership sur le continent. Son Indice de la gouvernance africaine est devenu une référence, et le prix Ibrahim, doté de cinq millions de dollars, récompense les anciens chefs d'État ayant bien gouverné et quitté le pouvoir démocratiquement.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il a mis sa réussite entrepreneuriale au service d'une idée exigeante, la bonne gouvernance comme moteur du développement, et en mesure les progrès année après année.*



Ellen Johnson Sirleaf

Former President · Liberia

LIBÉRIA · AFRIQUE

Économiste passée par Harvard, la Banque mondiale et les Nations unies, Ellen Johnson Sirleaf est devenue en 2006 la première femme élue à la tête d'un État africain. Pendant douze ans, elle a conduit la reconstruction du Liberia après quatorze années de guerre civile, obtenu l'annulation de l'essentiel de la dette du pays et affronté l'épidémie d'Ebola. Prix Nobel de la paix en 2011, lauréate du prix Ibrahim, elle a fondé un centre présidentiel dédié au leadership des femmes en Afrique.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Pionnière d'une génération de dirigeantes africaines, elle a assuré une transition démocratique pacifique et consacre sa stature internationale à ouvrir la voie aux femmes qui la suivent.*



Ajay Banga

President · World Bank

INDE · AMÉRIQUE DU NORD

Né en Inde et formé à l'Indian Institute of Management d'Ahmedabad, Ajay Banga a fait ses armes chez Nestlé, PepsiCo puis Citigroup avant de diriger Mastercard pendant une décennie, dont il a fait un acteur majeur des paiements numériques et de l'inclusion financière. Depuis 2023, il préside le Groupe de la Banque mondiale, avec pour mission de rendre l'institution plus rapide et plus ambitieuse face à la pauvreté et au changement climatique. Il porte notamment un programme d'accès à l'électricité pour des centaines de millions d'Africains.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il apporte à la première institution de développement au monde une culture d'exécution venue du secteur privé, avec des objectifs chiffrés et un impact attendu à l'échelle de continents entiers.*

Technologie & Innovation

Les architectes de la révolution numérique et de l'intelligence artificielle : Silicon Valley, Europe, Asie, Afrique.



Demis Hassabis

CEO & Co-founder · Google DeepMind
ROYAUME-UNI · EUROPE

Prodige des échecs et concepteur de jeux vidéo dès l'adolescence, Demis Hassabis a étudié l'informatique à Cambridge puis les neurosciences avant de cofonder DeepMind en 2010, racheté par Google quatre ans plus tard. Son laboratoire a marqué l'histoire de l'intelligence artificielle avec AlphaGo, vainqueur du champion de go Lee Sedol, puis AlphaFold, qui a prédit la structure de la quasi-totalité des protéines connues. Cette percée lui a valu le prix Nobel de chimie en 2024. Il dirige aujourd'hui Google DeepMind et Isomorphic Labs, consacré à la découverte de médicaments.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Rares sont les dirigeants dont les travaux ont, en une décennie, changé à la fois une industrie et une discipline scientifique ; son impact se mesure en millions de structures protéiques mises à la disposition des chercheurs du monde entier.



Sam Altman

CEO · OpenAI
ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Entrepreneur dès ses années à Stanford, qu'il quitte pour lancer sa première start-up, Sam Altman a dirigé l'accélérateur Y Combinator avant de prendre en 2019 la tête d'OpenAI, laboratoire qu'il avait cofondé quatre ans plus tôt. Le lancement de ChatGPT, fin 2022, a fait de l'intelligence artificielle générative un phénomène mondial adopté par des centaines de millions d'utilisateurs, et de lui l'un des interlocuteurs privilégiés des gouvernements sur la régulation de cette technologie. Il plaide pour un déploiement progressif de l'IA, encadré par des règles internationales.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il a fait entrer l'IA générative dans le quotidien de centaines de millions de personnes en quelques mois, un impact mesurable sans équivalent récent, assorti d'un dialogue soutenu avec les régulateurs du monde entier.



Lisa Su

CEO · AMD
ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Née à Taïwan et docteure en génie électrique du MIT, Lisa Su a passé plus de dix ans chez IBM à repousser les limites des semi-conducteurs avant de rejoindre AMD en 2012. Nommée directrice générale en 2014, alors que l'entreprise traversait de graves difficultés, elle a parié sur une nouvelle architecture de processeurs, reconquis les marchés des PC, des serveurs et des consoles de jeux, et positionné le groupe au cœur de la course aux puces pour l'intelligence artificielle. Sous sa direction, la valeur d'AMD a été multipliée par plusieurs dizaines.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Son redressement d'AMD est l'un des plus remarquables de l'histoire récente de la tech, un impact mesurable qui s'accompagne d'un rôle de premier plan dans une industrie devenue stratégique pour l'économie mondiale.



Thomas Pesquet

Astronaut & CEO · ESA / NOVESPACE
FRANCE · EUROPE

Ingénieur aéronautique et ancien pilote de ligne, Thomas Pesquet a rejoint le corps des astronautes européens en 2009. Au cours des missions Proxima et Alpha, il a passé près de quatre cents jours à bord de la Station spatiale internationale, dont il est devenu le premier commandant français, et réalisé six sorties extravéhiculaires. Ses photographies de la Terre et sa présence sur les réseaux sociaux ont fait de lui un passeur de science auprès de millions de personnes. Ambassadeur de bonne volonté de la FAO, engagé auprès de l'UNICEF, il dirige aujourd'hui Novespace, spécialiste des vols en apesanteur.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il incarne l'excellence scientifique européenne et la met au service d'un engagement sociétal, de la sensibilisation au climat à la cause des enfants, avec un rayonnement qui dépasse largement la communauté spatiale.



Satya Nadella

CEO · Microsoft

INDE · AMÉRIQUE DU NORD

Né à Hyderabad, en Inde, Satya Nadella a rejoint Microsoft en 1992 et gravi les échelons jusqu'à diriger l'activité cloud, avant d'en devenir le troisième directeur général en 2014. Il a réorienté l'entreprise vers le cloud et l'intelligence artificielle, transformé sa culture interne autour de l'idée d'« état d'esprit de croissance » et conclu des acquisitions majeures, de LinkedIn à GitHub, ainsi qu'un partenariat stratégique avec OpenAI. Sous sa direction, Microsoft a vu sa valorisation dépasser les trois mille milliards de dollars. Il est l'auteur de « Hit Refresh ».

POURQUOI CETTE SÉLECTION Sa transformation de Microsoft est étudiée comme un modèle de leadership responsable : une culture repensée, des résultats mesurables et une influence qui façonne l'infrastructure numérique de la planète.



Liang Wenfeng

Founder · DeepSeek

CHINE · ASIE

Diplômé de l'université du Zhejiang, Liang Wenfeng a d'abord cofondé High-Flyer, l'un des grands fonds d'investissement quantitatif chinois, avant de créer en 2023 le laboratoire DeepSeek. En janvier

2025, la publication de son modèle de raisonnement R1, en accès ouvert et entraîné pour une fraction du coût de ses concurrents américains, a provoqué une onde de choc sur les marchés et dans l'industrie de l'intelligence artificielle. Discret et rarement en public, il a démontré que l'efficacité pouvait compter autant que la puissance de calcul dans la course aux modèles.

POURQUOI CETTE SÉLECTION En quelques semaines, il a modifié les hypothèses économiques de toute une industrie : un impact mesurable et un rayonnement international que peu de fondateurs atteignent aussi vite.



Dario Amodei

CEO & Co-founder · Anthropic

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Docteur en physique de Princeton, Dario Amodei s'est tourné vers l'apprentissage automatique chez Baidu puis Google, avant de diriger la recherche d'OpenAI, où il a contribué aux modèles de langage GPT-2 et GPT-3. En 2021, il cofonde Anthropic avec sa sœur Daniela et plusieurs collègues, avec la conviction que la sécurité doit guider le développement des systèmes les plus puissants. L'entreprise, qui édite l'assistant Claude, a introduit des méthodes comme l'IA constitutionnelle et des politiques d'évaluation des risques reprises dans le débat public. Il compte parmi les voix les plus écoutées sur la gouvernance de l'IA.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il a placé la responsabilité au cœur du modèle économique d'un laboratoire de pointe, faisant de la sûreté un sujet de leadership et non de simple conformité, avec une influence directe sur les régulateurs.



Patrick Collison

CEO & Co-founder · Stripe

IRLANDE · EUROPE

Né à Limerick, Patrick Collison a remporté à seize ans le premier prix du concours irlandais des jeunes scientifiques avant de fonder, avec son frère John, une première start-up revendue alors qu'ils étaient encore étudiants. En 2010, les deux frères créent Stripe, dont les outils de paiement en ligne équipent aujourd'hui des millions d'entreprises et traitent plus de mille milliards de dollars par an. Valorisée autour de 95 milliards de dollars, l'entreprise finance aussi Frontier, un engagement d'achat pour la capture du carbone. Il a cofondé l'Arc Institute, consacré à la recherche biomédicale.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il a bâti depuis l'Irlande une infrastructure de l'économie mondiale et consacre son influence à des causes de long terme, du climat à la science, alliant impact mesurable et engagement sociétal.



Juliana Rotich

Co-founder · Ushahidi / BRCK

KENYA · AFRIQUE

Informaticienne kényane, Juliana Rotich a cofondé en 2008 Ushahidi, une plateforme de cartographie participative née pour documenter les violences post-électorales au Kenya et utilisée depuis dans des dizaines de pays, du séisme en Haïti aux crises humanitaires. Elle a ensuite cofondé BRCK, qui conçoit des équipements de connexion robustes adaptés aux zones mal desservies, et contribué à la création de l'iHub de Nairobi, pépinière de la scène technologique est-africaine. TED Senior Fellow, elle a également piloté des programmes d'innovation financière chez Safaricom, l'opérateur de M-Pesa.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Ses outils, conçus en Afrique pour le monde, ont changé la façon dont les citoyens documentent les crises : un impact mesurable et un rayonnement international nés d'un engagement sociétal.*



Kai-Fu Lee

CEO & Founder · Sinovation / 01.AI

TAÏWAN · ASIE

Né à Taïwan et formé aux États-Unis, docteur de Carnegie Mellon en reconnaissance vocale, Kai-Fu Lee a occupé des postes de direction chez Apple, chez Microsoft, où il a créé le laboratoire de recherche de Pékin, puis chez Google, dont il a présidé la filiale chinoise. En 2009, il fonde Sinovation Ventures, qui a financé des centaines de start-up chinoises, puis en 2023 le laboratoire 01.AI, spécialisé dans les grands modèles de langage. Auteur du best-seller « AI Superpowers », il est l'un des rares experts écoutés aussi bien à Pékin qu'en Californie.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Passeur entre les deux premières puissances de l'intelligence artificielle, il éclaire depuis quinze ans le débat mondial sur ses enjeux économiques et sociétaux, un rayonnement rare dans un secteur fragmenté.*



Kate Kallot

Founder & CEO · Amini

ESTONIE · AFRIQUE

Après une carrière chez Intel, Arm et NVidia, où elle a dirigé le développement de nouveaux marchés et de communautés de développeurs, Kate Kallot a fondé Amini en 2022. Installée à Nairobi, la start-up combine imagerie satellitaire, capteurs et intelligence artificielle pour combler le déficit de données environnementales en Afrique, afin que petits agriculteurs, assureurs et chaînes d'approvisionnement puissent enfin mesurer les risques climatiques et la santé des sols. Elle défend une technologie conçue avec le continent et pour lui, et fait de la souveraineté des données un pilier de sa mission.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle s'attaque à un angle mort du développement, l'absence de données fiables sur l'environnement africain, avec une approche technologique à fort impact potentiel pour des millions d'agriculteurs.*



Fred Swaniker

Founder & CEO · African Leadership Group

GHANA · AFRIQUE

Né au Ghana et élevé dans plusieurs pays d'Afrique, Fred Swaniker a fait de la formation des dirigeants africains l'œuvre de sa vie. Diplômé de Stanford, il a fondé l'African Leadership Academy en Afrique du Sud, puis l'African Leadership University et le groupe ALX, qui forment chaque année des dizaines de milliers de jeunes talents aux métiers du numérique et de l'entrepreneuriat. Distingué par le Forum économique mondial parmi ses Young Global Leaders, il défend l'ambition de préparer des millions de leaders éthiques pour le continent.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son modèle éducatif a déjà produit des cohortes d'entrepreneurs et de cadres actifs sur tout le continent, avec un impact mesurable sur l'emploi des jeunes et une influence qui dépasse largement l'Afrique.*



Reshma Saujani

Founder · Girls Who Code

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Avocate de formation, fille de réfugiés indiens venus d'Ouganda, Reshma Saujani a fondé Girls Who Code en 2012 pour combler l'écart entre les sexes dans les métiers de la technologie. L'organisation a depuis formé plus de 500 000 filles et jeunes femmes, aux États-Unis puis à l'international. Autrice de Brave, Not Perfect, elle a ensuite lancé Moms First, une initiative en faveur des mères actives. Son discours TED sur le courage plutôt que la perfection a été vu des millions de fois.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle a transformé une cause, la place des femmes dans la tech, en un mouvement mesurable et reproductible, tout en portant un plaidoyer sociétal plus large sur l'égalité et le soutien aux mères qui travaillent.*

Durabilité & Climat

Celles et ceux qui pilotent la transition écologique mondiale, de la finance climat à la voix des peuples autochtones.



Christiana Figueres

Former Exec. Sec. · UNFCCC

COSTA RICA · AMÉRIQUE CENTRALE

Diplomate costaricienne issue d'une famille engagée dans la vie publique, Christiana Figueres a dirigé la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques de 2010 à 2016. Prenant la tête des négociations après la déception du sommet de Copenhague, elle a reconstruit la confiance entre près de 200 pays et conduit le processus jusqu'à l'Accord de Paris en 2015. Cofondatrice de Global Optimism et coautrice de The Future We Choose, elle anime aujourd'hui le podcast Outrage + Optimism et continue de plaider pour une action climatique ambitieuse et collaborative.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Peu de dirigeants peuvent revendiquer un résultat aussi concret qu'un accord universel sur le climat ; son style de leadership, fondé sur l'écoute et l'optimisme obstiné, reste une référence pour la diplomatie multilatérale.*



Andrew Forrest

Chairman · Fortescue / Minderoo

AUSTRALIE · OCÉANIE

Entrepreneur australien, Andrew Forrest a fondé Fortescue et en a fait l'un des premiers producteurs mondiaux de minerai de fer. Il engage désormais le groupe dans une transition vers l'hydrogène vert et les énergies renouvelables, avec l'objectif de supprimer les émissions directes de ses opérations d'ici 2030. Avec Nicola Forrest, il a créé la fondation Minderoo, l'une des plus importantes d'Australie, active contre l'esclavage moderne et la pollution plastique et en faveur de la santé des océans. Docteur en écologie marine, il porte ces combats dans les forums internationaux.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il incarne un industriel qui met ses propres actifs au service de la décarbonation, avec des objectifs chiffrés et une philanthropie à grande échelle qui pèse sur les débats mondiaux.*



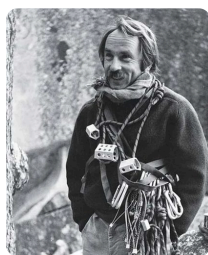
Emmanuel Faber

Chair · ISSB

FRANCE · EUROPE

Ancien président-directeur général de Danone, dont il a fait la première entreprise cotée française à adopter le statut de société à mission, Emmanuel Faber préside depuis 2022 l'International Sustainability Standards Board, créé sous l'égide de la Fondation IFRS. Sous sa direction, l'ISSB a publié ses deux premières normes mondiales de reporting sur la durabilité et le climat, désormais adoptées ou en cours d'adoption par des dizaines de juridictions. Diplômé d'HEC, il défend une comptabilité qui intègre le capital naturel et humain dans la mesure de la performance.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il pilote la construction d'un langage commun du reporting durable, un levier structurel pour orienter les capitaux mondiaux, et le fait avec une exigence de rigueur reconnue par les régulateurs comme par les entreprises.*



Yvon Chouinard

Founder · Patagonia

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Grimpeur et forgeron autodidacte, Yvon Chouinard a commencé par fabriquer des pitons d'escalade avant de fonder Patagonia en 1973. Il a fait de la marque de vêtements outdoor un laboratoire d'entreprise responsable : matières recyclées, réparation des produits, 1 % du chiffre d'affaires reversé à des causes environnementales. En 2022, il a transféré la propriété de l'entreprise, valorisée environ 3 milliards de dollars, à une fiducie et à une organisation dédiées à la lutte contre le changement climatique. Auteur de Let My People Go Surfing, il inspire une génération d'entrepreneurs.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son geste de 2022 a redéfini ce qu'un fondateur peut faire de sa réussite ; il prouve depuis cinquante ans qu'exigence environnementale et performance commerciale peuvent aller ensemble.*



Teresa Ribera

Executive VP · European Commission
ESPAGNE · EUROPE

Juriste de formation et haute fonctionnaire espagnole, Teresa Ribera a été vice-présidente du gouvernement espagnol et ministre de la Transition écologique, où elle a accéléré la sortie du charbon et le déploiement des énergies renouvelables. Depuis fin 2024, elle est vice-présidente exécutive de la Commission européenne, chargée d'une transition propre, juste et compétitive, et supervise également la politique de concurrence de l'Union. Ancienne directrice de l'IDDRI à Paris, elle est l'une des figures les plus expérimentées de la diplomatie climatique européenne.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle porte à l'échelle d'un continent la mise en œuvre concrète du Pacte vert, en articulant ambition climatique, justice sociale et compétitivité industrielle.*



Hindou O. Ibrahim

President · AFPAT
TCHAD · AFRIQUE

Issue de la communauté peule Mbororo du Tchad, Hindou Oumarou Ibrahim préside l'Association des femmes peules et peuples autochtones du Tchad, qu'elle a cofondée. Depuis plus de vingt ans, elle défend les droits des peuples autochtones et l'intégration de leurs savoirs traditionnels dans les politiques climatiques. Invitée à s'exprimer lors de la cérémonie de signature de l'Accord de Paris, nommée défenseuse des Objectifs de développement durable par le secrétaire général de l'ONU, elle porte la voix des communautés les plus exposées au dérèglement climatique sur la scène internationale.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle relie le terrain sahélien aux négociations mondiales et rappelle que les solutions climatiques passent aussi par les savoirs des communautés autochtones, une contribution rare et concrète au débat international.*



Vanessa Nakate

Climate Activist · Rise Up Movement
OUGANDA · AFRIQUE

Originaire de Kampala, Vanessa Nakate a entamé en 2019 une grève solitaire pour le climat devant le Parlement ougandais, avant de fonder le Rise Up Movement pour amplifier les voix des militants africains. Elle s'est imposée sur la scène internationale en réclamant une place pour l'Afrique dans le récit mondial de la mobilisation climatique. Ambassadrice de bonne volonté de l'UNICEF et autrice de A Bigger Picture, elle intervient dans les conférences des Nations unies sur le climat et a lancé un programme d'équipement solaire dans des écoles ougandaises.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *À moins de trente ans, elle a déplacé le centre de gravité du débat climatique vers les pays les plus vulnérables, avec un rayonnement mondial et des actions concrètes sur le terrain.*



Sunita Narain

Director General · CSE India
INDE · ASIE

Environnementaliste indienne, Sunita Narain dirige depuis plus de vingt ans le Centre for Science and Environment de New Delhi et le magazine Down To Earth. Ses travaux sur la qualité de l'air, l'eau et la pollution ont pesé sur les politiques publiques indiennes, notamment la conversion des transports publics de Delhi au gaz naturel. Elle défend une répartition équitable de la responsabilité climatique entre pays riches et pays en développement. Lauréate du Padma Shri, elle a figuré parmi les 100 personnalités les plus influentes du magazine Time.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle a démontré qu'une recherche indépendante et rigoureuse peut faire bouger les politiques d'un pays de 1,4 milliard d'habitants, tout en imposant la notion d'équité dans le débat climatique mondial.*



Selina Leem

Climate Negotiator · Marshall Islands

ÎLES MARSHALL · OCÉANIE

Née aux Îles Marshall, archipel du Pacifique à fleur d'eau, Selina Leem est devenue à 18 ans la plus jeune déléguée de la COP21, où elle a pris la parole aux côtés du ministre Tony de Brum lors de l'adop-

tion de l'Accord de Paris. Depuis, elle porte la voix des petits États insulaires, pour lesquels l'objectif de 1,5 degré est une question de survie, dans les négociations climatiques. Poétesse et conteuse, elle mêle témoignage et plaidoyer pour maintenir l'attention mondiale sur les nations menacées par la montée des eaux.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle donne un visage et une voix aux pays qui ont le moins contribué au réchauffement et en subissent le plus les conséquences, avec une constance qui force le respect des négociateurs.*



Carlos Alvarado

Former President · Costa Rica

COSTA RICA · AMÉRIQUE CENTRALE

Président du Costa Rica de 2018 à 2022, Carlos Alvarado a fait de son pays une référence mondiale de l'action climatique en lançant un plan national de décarbonation visant la neutralité carbone en

2050. Sous son mandat, le Costa Rica a reçu le prix Champions de la Terre des Nations unies et a coprésidé une coalition internationale pour protéger 30 % des terres et des océans d'ici 2030. Ancien journaliste et romancier, il enseigne aujourd'hui à la Fletcher School de l'université Tufts et intervient dans les forums internationaux.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il a montré qu'un petit pays peut donner le tempo mondial de la décarbonation, avec une feuille de route chiffrée et une diplomatie environnementale reconnue bien au-delà de l'Amérique centrale.*



Isabella Lövin

Former Deputy PM · Sweden / WWF

SUÈDE · EUROPE

Journaliste et écrivaine avant d'entrer en politique, Isabella Lövin s'est fait connaître par un livre remarqué sur la surpêche, avant de siéger au Parlement européen puis de codiriger le Parti de l'en-

vironnement suédois. Ministre du Climat et vice-Première ministre de la Suède, elle a porté la loi climat qui engage le pays vers la neutralité carbone à l'horizon 2045, l'un des objectifs les plus ambitieux au monde. Elle continue de défendre la protection des océans et une transition juste dans les enceintes européennes et mondiales.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle a inscrit dans la loi l'un des engagements climatiques les plus exigeants de la planète et incarne une manière de gouverner où la responsabilité environnementale prime sur le court terme.*



J.C. Monterrey G.

VP COP30 · Panama / UNFCCC

PANAMA · AMÉRIQUE CENTRALE

Diplomate panaméen, Juan Carlos Monterrey Gómez est le représentant spécial du Panama pour le changement climatique et conduit la délégation de son pays dans les négociations internationales.

Fondateur de l'organisation Climate Resilient, il a été élu vice-président de la COP30, une responsabilité rare pour un négociateur de trente-trois ans. Il porte la voix de l'une des rares nations qui absorbent plus de carbone qu'elles n'en émettent, et plaide pour que la protection de la nature et les financements climatiques occupent une place centrale dans les accords mondiaux.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il représente une nouvelle génération de négociateurs du Sud global qui allient expertise technique, crédibilité nationale et capacité à faire entendre les pays de petite taille dans les enceintes mondiales.*

Sport & Leadership

Des athlètes devenus entrepreneurs, activistes et figures morales de leur époque.



LeBron James

Player & Entrepreneur · Lakers / SpringHill

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Originaire d'Akron, dans l'Ohio, LeBron James est entré en NBA à 18 ans et en est devenu le meilleur marqueur de l'histoire, avec quatre titres de champion remportés sous trois maillots différents et trois médailles d'or olympiques. En dehors des parquets, il a bâti avec Maverick Carter le groupe SpringHill et investi dans de nombreuses entreprises. Sa fondation a ouvert à Akron l'école I Promise, destinée aux enfants en difficulté. Suivi par plus de 150 millions de personnes sur Instagram, il pèse sur le débat public américain.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Au-delà des records, il a transformé sa notoriété en outil d'action sociale et économique, de l'éducation à l'entrepreneuriat, avec une portée mondiale peu commune pour un athlète.



Simone Biles

Gymnast · USA Gymnastics

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Née dans l'Ohio et formée au Texas, Simone Biles est la gymnaste la plus titrée de l'histoire, avec onze médailles olympiques, dont sept en or, et une trentaine de médailles mondiales. Plusieurs figures portent son nom dans le code de pointage de sa discipline. En se retirant de plusieurs finales aux Jeux de Tokyo pour préserver sa santé mentale, elle a ouvert une conversation mondiale sur le bien-être des athlètes, avant de revenir au sommet à Paris en 2024. Son influence dépasse désormais largement les gymnases.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Elle a redéfini l'excellence sportive tout en assumant une forme de leadership responsable rare, en plaçant la santé des athlètes au centre du débat mondial sur le sport de haut niveau.



Lionel Messi

Footballer · Inter Miami

ARGENTINE · AMÉRIQUE DU SUD

Formé à Rosario puis au FC Barcelone, Lionel Messi a remporté huit Ballons d'Or, un record, et conduit l'Argentine au titre mondial en 2022 après la Copa América. Passé par le Paris Saint-Germain, il évolue depuis 2023 à l'Inter Miami, où son arrivée a transformé l'audience du football aux États-Unis. Sportif le plus suivi au monde sur Instagram, avec plus de 500 millions d'abonnés, il soutient à travers sa fondation l'accès des enfants à l'éducation et à la santé, et est ambassadeur de bonne volonté de l'UNICEF depuis 2010.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Sa longévité au sommet et sa capacité à déplacer des marchés entiers, du football européen à la Major League Soccer, s'accompagnent d'un engagement humanitaire de longue date.



Lewis Hamilton

F1 Driver · Ferrari

ROYAUME-UNI · EUROPE

Sept fois champion du monde de Formule 1, Lewis Hamilton détient le plus grand nombre de victoires et de pole positions de l'histoire de la discipline. Premier pilote noir de la F1, il a rejoint Ferrari en 2025 après plus d'une décennie chez Mercedes. Il a créé la Hamilton Commission pour améliorer la représentation des personnes noires dans le sport automobile britannique, puis la fondation Mission 44, qui soutient les jeunes issus de milieux sous-représentés. Anobli en 2021, il milite aussi pour un sport automobile plus durable et inclusif.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il a utilisé une position dominante dans un sport très fermé pour en ouvrir les portes, avec des programmes concrets et financés, tout en restant une figure mondiale du sport.



Kylian Mbappé

Footballer · Real Madrid

FRANCE · EUROPE

Formé à Bondy puis à Monaco, Kylian Mbappé est devenu champion du monde à 19 ans en 2018, avant de battre le record de buts du Paris Saint-Germain. Capitaine des Bleus, il a rejoint le Real Madrid en 2024. Sa fondation, Inspired by KM, accompagne des jeunes de milieux modestes, et il a fait de Bondy un symbole des banlieues qui réussissent. Suivi par plus de 120 millions de personnes sur Instagram, il est l'un des sportifs français les plus influents dans le monde.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il porte à l'échelle mondiale une image de réussite ancrée dans la banlieue française et s'appuie sur sa notoriété pour ouvrir des perspectives à une nouvelle génération.



Serena Williams

Entrepreneur · Serena Ventures

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Formée sur les courts publics de Compton, Serena Williams a remporté 23 titres du Grand Chelem en simple, un record de l'ère Open, et quatre médailles d'or olympiques, dominant le tennis féminin pendant deux décennies avant de se retirer en 2022. Fondatrice de Serena Ventures, elle a investi dans plus d'une centaine de start-up, en majorité dirigées par des femmes et des fondateurs issus de groupes sous-représentés. Elle a aussi lancé une marque de mode et soutient, à travers sa fondation, des programmes d'éducation et d'aide aux communautés.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Elle a converti une carrière sportive hors norme en levier d'investissement pour des fondateurs souvent ignorés, avec un impact mesurable sur la diversité de l'écosystème entrepreneurial.



Kirsty Coventry

President · IOC

ZIMBABWE · AFRIQUE

Nageuse zimbabwéenne, Kirsty Coventry a remporté sept médailles olympiques, dont deux titres consécutifs sur 200 mètres dos, un record pour le continent africain. Après sa carrière, elle a présidé

la commission des athlètes du Comité international olympique, puis a été ministre des Sports du Zimbabwe. Éluée présidente du CIO en 2025, elle est la première femme et la première Africaine à diriger l'institution. Elle porte les questions de l'intégrité du sport, de la place des athlètes dans la gouvernance et du développement du sport sur le continent africain.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle incarne une rupture historique à la tête du mouvement olympique et apporte une légitimité d'athlète à une institution qui touche des milliards de spectateurs.*



Léon Marchand

Swimmer · FFN

FRANCE · EUROPE

Né à Toulouse dans une famille de nageurs, Léon Marchand s'est formé aux États-Unis, sous la direction de Bob Bowman, l'ancien entraîneur de Michael Phelps. Aux Jeux de Paris 2024, il a remporté

quatre médailles d'or individuelles et une de bronze en relais, devenant le visage des Jeux pour le public français. Il détient le record du monde du 400 mètres quatre nages, qu'il avait ravi à Phelps en 2023. Champion du monde à plusieurs reprises, il incarne une nouvelle génération de sportifs français au rayonnement mondial.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il a offert à la France l'un des grands récits sportifs de la décennie et démontre, par sa discipline et sa modestie, une forme de leadership par l'exemple auprès de la jeunesse.*



Victor Wembanyama

Basketball · Spurs

FRANCE · AMÉRIQUE DU NORD

Formé à Nanterre puis révélé avec les Metropolitans 92, Victor Wembanyama a été choisi en première position de la draft NBA 2023 par les San Antonio Spurs. Avec ses 2,24 mètres et une mobilité

inédite pour sa taille, il a été élu Rookie de l'année dès sa première saison et s'est imposé parmi les meilleurs défenseurs de la ligue. Médaillé d'argent avec l'équipe de France aux Jeux de Paris 2024, il est devenu, à 22 ans, l'un des athlètes les plus suivis au monde.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il redéfinit ce qu'un joueur de basket peut faire sur un terrain et représente, pour toute une génération, un modèle de travail et de curiosité, avec une audience mondiale.*



Letsile Tebogo

Sprinter · Botswana Athletics

BOTSWANA · AFRIQUE

Originaire de Kanye, au Botswana, Letsile Tebogo s'est révélé en remportant à deux reprises le titre mondial junior du 100 mètres, avant de décrocher l'argent sur 100 mètres aux Championnats du monde

de Budapest en 2023. Aux Jeux de Paris 2024, il a remporté l'or sur 200 mètres, offrant au Botswana la première médaille d'or olympique de son histoire et devenant le premier champion africain de la distance. Élu athlète masculin de l'année par World Athletics, il incarne l'émergence du sprint africain sur la scène mondiale.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Sa victoire a changé l'horizon d'une nation entière et prouve qu'un talent formé sur le continent africain peut dominer une discipline longtemps réservée à d'autres, avec une influence qui dépasse le sport.*



Jannik Sinner

Tennis · ATP Tour

ITALIE · EUROPE

Né dans le Haut-Adige, où il a d'abord brillé en ski, Jannik Sinner est devenu en 2024 le premier Italien numéro un mondial du tennis. Il a remporté plusieurs titres du Grand Chelem, dont l'Open

d'Australie, l'US Open et Wimbledon, ainsi que la Coupe Davis avec l'Italie à deux reprises. Son jeu puissant et sa constance ont ouvert une rivalité de premier plan avec Carlos Alcaraz. Discret hors des courts, il a créé une fondation en faveur de la jeunesse et porte l'image d'un tennis italien en plein renouveau.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il illustre un leadership sportif fondé sur la constance et le calme, avec un rayonnement mondial qui a relancé l'intérêt de tout un pays pour le tennis.*



Caitlin Clark

Basketball · Indiana Fever

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Meneuse de l'Indiana Fever, Caitlin Clark a bouleversé l'économie du basket féminin en quelques saisons. Formée à l'université de l'Iowa, elle y est devenue la meilleure marqueuse de l'histoire du

championnat universitaire NCAA, hommes et femmes confondus, grâce à un jeu spectaculaire fait de tirs lointains et de passes audacieuses. Premier choix de la draft WNBA 2024 et rookie de l'année, elle a attiré vers la ligue des audiences télévisées et des affluences sans précédent, devenant l'un des visages du sport mondial.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son impact se mesure en audiences records et en revenus nouveaux pour tout un sport ; elle assume aussi, avec discipline et esprit collectif, une notoriété mondiale acquise très jeune.*

Culture, Médias & Arts

Écrivains, cinéastes, artistes et créateurs qui façonnent le récit culturel mondial.



Bong Joon-ho

Director · *Parasite*

CORÉE DU SUD · ASIE

Cinéaste sud-coréen, Bong Joon-ho a fait entrer le cinéma de son pays dans une nouvelle ère mondiale. Après *Memories of Murder*, *The Host* et *Snowpiercer*, son film *Parasite* remporte la Palme d'or à Cannes

en 2019, puis quatre Oscars en 2020, dont celui du meilleur film, une première pour une œuvre en langue non anglaise. Mêlant satire sociale, suspense et humour noir, il construit une œuvre singulière qui circule entre Séoul et Hollywood, où il a tourné *Okja* et *Mickey 17* avec des équipes internationales.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Rares sont les artistes dont une seule œuvre a déplacé les frontières d'une industrie mondiale ; son rayonnement sert aussi une réflexion lucide sur les inégalités contemporaines.



Chimamanda N. Adichie

Author · *Independent*

NIGÉRIA · AFRIQUE

Romancière nigériane, Chimamanda Ngozi Adichie est l'une des voix littéraires les plus lues et les plus écoutées de sa génération. Née à Enugu et formée aux États-Unis, elle s'impose avec *L'Hibiscus pourpre*, *L'autre moitié du soleil* et *Americanah*, traduits dans des dizaines de langues. Ses conférences TED, dont « Nous sommes tous des féministes », ont touché des dizaines de millions de personnes et nourri le débat sur l'identité et l'égalité. Elle anime aussi chaque année à Lagos un atelier d'écriture pour de jeunes auteurs africains.

pourpre, *L'autre moitié du soleil* et *Americanah*, traduits dans des dizaines de langues. Ses conférences TED, dont « Nous sommes tous des féministes », ont touché des dizaines de millions de personnes et nourri le débat sur l'identité et l'égalité. Elle anime aussi chaque année à Lagos un atelier d'écriture pour de jeunes auteurs africains.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Elle a donné au débat sur l'égalité et sur la représentation de l'Afrique un vocabulaire partagé sur tous les continents, tout en investissant concrètement dans la relève littéraire de son pays.



Ai Weiwei

Artist & Activist · *Independent*

CHINE · EUROPE

Artiste engagé et documentariste né à Pékin, Ai Weiwei compte parmi les figures majeures de l'art contemporain. Formé à New York, il collabore avec Herzog & de Meuron à la conception du stade national de Pékin, le « Nid d'oiseau » des Jeux olympiques de 2008. Ses installations, comme les *Sunflower Seeds* de la Tate Modern, et ses films, dont *Human Flow* sur les réfugiés, interrogent le pouvoir, la mémoire et la liberté d'expression. Installé en Europe, il expose dans les plus grands musées du monde.

de Pékin, le « Nid d'oiseau » des Jeux olympiques de 2008. Ses installations, comme les *Sunflower Seeds* de la Tate Modern, et ses films, dont *Human Flow* sur les réfugiés, interrogent le pouvoir, la mémoire et la liberté d'expression. Installé en Europe, il expose dans les plus grands musées du monde.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Son œuvre relie création et responsabilité citoyenne à une échelle planétaire, en donnant une visibilité durable aux questions de migration et de liberté d'expression.



Mo Abudu

CEO & Founder · *EbonyLife Media*

NIGÉRIA · AFRIQUE

Fondatrice et dirigeante d'EbonyLife Media, Mo Abudu a bâti depuis Lagos l'un des groupes de divertissement les plus influents du continent africain. Ancienne cadre dirigeante dans les ressources

humaines, elle se fait connaître avec son talk-show *Moments with Mo*, avant de lancer la chaîne *EbonyLife TV* puis un studio de cinéma à l'origine de plusieurs des plus grands succès du box-office nigérian, dont *The Wedding Party*. Ses partenariats avec Netflix, Sony Pictures Television et la BBC ont ouvert aux récits africains les écrans du monde entier.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Elle prouve qu'une industrie créative africaine peut produire, financer et exporter ses propres récits, et elle ouvre la voie à des milliers de talents locaux.



Steven Bartlett

CEO & Podcaster · *Diary of a CEO*

ROYAUME-UNI · EUROPE

Entrepreneur britannique, Steven Bartlett est l'une des voix les plus écoutées du monde des affaires. Il fonde *Social Chain* à vingt-deux ans, agence de marketing digital introduite en Bourse, puis lance en

2017 le podcast *The Diary of a CEO*, devenu l'un des plus suivis au monde avec ses entretiens de fond sur le leadership, la santé et la psychologie. Plus jeune investisseur de l'histoire de *Dragons' Den* sur la BBC, il est aussi auteur de best-sellers et fondateur de *Flight Story*, groupe de médias et d'investissement.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il a transformé la conversation sur le leadership en un format accessible à des millions d'auditeurs, tout en investissant dans une nouvelle génération de fondateurs européens.



Burna Boy

Musician · *Spaceship Ent.*

NIGÉRIA · AFRIQUE

Né Damini Ogulu à Port Harcourt, Burna Boy a porté l'afrobeats au sommet de la scène mondiale. Héritier revendiqué de Fela Kuti, dont son grand-père fut le premier manager, il mêle afrobeat, dancehall,

reggae et hip-hop dans des albums comme *African Giant* et *Twice as Tall*, ce dernier récompensé par un Grammy Award en 2021. Premier artiste africain à remplir des stades aux États-Unis et au Royaume-Uni, il collabore avec les plus grands noms de la pop et fait de Lagos une capitale musicale écoutée sur tous les continents.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il a ouvert des marchés entiers à la musique africaine et démontré qu'un artiste du continent pouvait dicter les codes de la pop mondiale sans renoncer à ses racines.



Vivian Tu

Finance Creator · Your Rich BFF

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Ancienne trader chez JPMorgan, Vivian Tu a quitté Wall Street pour rendre la finance personnelle accessible à des millions de personnes. Sous le nom de Your Rich BFF, elle explique depuis 2021 sur

les réseaux sociaux comment négocier un salaire, investir ou comprendre les impôts, dans un langage direct destiné d'abord aux femmes et aux jeunes actifs. Son livre Rich AF s'est classé parmi les meilleures ventes du New York Times et elle figure parmi les créateurs les plus influents de sa génération, suivie par plusieurs millions d'abonnés.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle donne à un public longtemps ignoré par la finance les outils concrets de son autonomie économique, avec une pédagogie dont l'effet se mesure à l'échelle de millions de vies.*



Percival Everett

Author · James

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Romancier américain, Percival Everett enseigne à l'université de Californie du Sud et construit depuis quarante ans une œuvre inclassable de plus de trente livres. Son roman Erasure a inspiré le film Ame-

rican Fiction, récompensé par un Oscar en 2024. Avec James, réécriture des Aventures de Huckleberry Finn du point de vue de l'esclave Jim, il obtient le National Book Award puis le prix Pulitzer de la fiction. Humour, maîtrise formelle et réflexion sur la race et le langage en font l'une des grandes voix de la littérature contemporaine.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son œuvre déplace le regard sur l'histoire américaine avec une rigueur et une liberté qui rayonnent bien au-delà des lettres, jusque dans le débat public mondial.*



Bobi Wine

Musician & Politician · NUP Uganda

OUGANDA · AFRIQUE

Chanteur devenu homme politique, Bobi Wine, né Robert Kyagulanyi Ssentamu, a grandi dans un quartier populaire de Kampala avant de devenir l'un des artistes les plus populaires d'Afrique de l'Est, sur-

nommé le « président du ghetto ». Élu député en 2017, il prend la tête de la National Unity Platform, principal parti d'opposition ougandais, et se présente à l'élection présidentielle de 2021. Un documentaire nommé aux Oscars a fait connaître son parcours au monde entier. Sa musique et son engagement portent les aspirations d'une jeunesse africaine nombreuse.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il incarne le passage de la scène à l'engagement civique et porte sur la scène internationale les aspirations d'une jeunesse africaine majoritaire.*



Trevor Noah

Comedian · Independent

AFRIQUE DU SUD · AFRIQUE

Humoriste et animateur sud-africain, Trevor Noah a grandi à Johannesburg sous l'apartheid, une enfance racontée dans Born a Crime, best-seller traduit dans de nombreuses langues. Après avoir

conquis la scène de son pays, il prend en 2015 les commandes du Daily Show aux États-Unis, qu'il anime pendant sept ans, avant de retrouver la tournée mondiale et les spéciaux Netflix. Présentateur à plusieurs reprises de la cérémonie des Grammy Awards, il finance par sa fondation l'éducation de jeunes Sud-Africains et reste l'un des commentateurs les plus suivis de l'actualité mondiale.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il traduit les fractures du monde en un langage commun à des millions de personnes et réinvestit sa notoriété dans l'éducation en Afrique du Sud.*



Priyanka Chopra Jonas

Actress & UNICEF · UNICEF

INDE · ASIE

Actrice, productrice et ambassadrice de bonne volonté de l'UNICEF, Priyanka Chopra Jonas s'est imposée à la fois à Bollywood et à Hollywood. Couronnée Miss Monde en 2000, elle enchaîne les succès

en Inde, dont Mary Kom et Bajirao Mastani, avant de devenir la première actrice sud-asiatique à tenir le premier rôle d'une grande série américaine avec Quantico. Sa société Purple Pebble Pictures soutient le cinéma régional indien, et son engagement auprès de l'UNICEF pour les droits des enfants la conduit sur le terrain dans le monde entier.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Son rayonnement, exceptionnel d'un continent à l'autre, est mis au service d'un engagement de terrain durable en faveur des enfants et des filles.*



Ma Yansong

Architect · MAD Architects

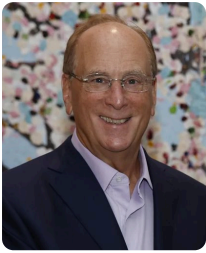
CHINE · ASIE

Fondateur de MAD Architects à Pékin, Ma Yansong est l'un des architectes chinois les plus reconnus à l'international. Formé à Yale et passé par l'agence de Zaha Hadid, il défend une architecture organique, ins-

pirée des paysages de la peinture chinoise, résumée dans son concept de « ville shanshui ». Les tours Absolute près de Toronto, l'opéra de Harbin ou le musée Lucas à Los Angeles illustrent cette signature fluide, aujourd'hui présente dans une vingtaine de pays, avec des projets culturels et résidentiels en Asie, en Europe et en Amérique.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il exporte une vision de la ville née en Chine et fondée sur la nature et l'émotion, dans un secteur où l'influence circulait jusqu'ici surtout dans l'autre sens.*

Finance & Investissement



Larry Fink

CEO · BlackRock

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Cofondateur et dirigeant de BlackRock, Larry Fink dirige le plus grand gestionnaire d'actifs du monde, administrant plus de dix mille milliards de dollars pour le compte de fonds de pension, d'États et d'épargnants.

Parti d'une petite équipe obligataire en 1988, il a construit un groupe présent sur tous les continents, dont la plateforme technologique Aladdin et les ETF iShares structurent une part importante de la finance mondiale. Sa lettre annuelle aux dirigeants d'entreprise a contribué à imposer les questions de gouvernance et de long terme dans le débat économique.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Peu de décideurs privés pèsent autant sur l'allocation de l'épargne mondiale ; sa voix oriente les débats sur la gouvernance et la retraite bien au-delà de la finance.



Ray Dalio

Founder & CIO · Bridgewater

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Fondateur de Bridgewater Associates, Ray Dalio a créé en 1975, depuis son appartement new-yorkais, ce qui est devenu le plus grand hedge fund du monde, au service de fonds souverains et de caisses de

retraite sur tous les continents. Son approche fondée sur des principes explicites et une culture de transparence radicale est exposée dans *Principles*, best-seller traduit dans le monde entier, puis dans ses travaux sur les cycles de la dette et l'ordre mondial. Philanthrope engagé, il soutient notamment l'exploration des océans et l'éducation à travers Dalio Philanthropies.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il a codifié une manière de décider et d'apprendre reprise bien au-delà de la finance, et il consacre une part de sa fortune à des causes de long terme.



Tidjane Thiam

Prime Minister · Côte d'Ivoire

CÔTE D'IVOIRE · AFRIQUE

Premier ministre de la Côte d'Ivoire, Tidjane Thiam incarne un parcours rare entre haute finance internationale et service public africain. Diplômé de l'École polytechnique et des Mines de Paris, passé

par McKinsey, il exerce de premières responsabilités ministérielles à Abidjan dans les années 1990, avant de diriger Prudential, devenant le premier dirigeant noir d'une entreprise du FTSE 100, puis Credit Suisse de 2015 à 2020. Membre du Comité international olympique, il est revenu s'engager dans la vie politique ivoirienne avant de prendre la tête du gouvernement.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Il apporte à la conduite d'un État une expérience mondiale de la finance et de la gouvernance, à un moment où l'Afrique de l'Ouest cherche de nouveaux modèles de croissance.



Masayoshi Son

CEO & Founder · SoftBank

JAPON · ASIE

Fondateur et dirigeant de SoftBank, Masayoshi Son est l'un des investisseurs les plus audacieux de l'ère numérique. Formé à Berkeley, il crée SoftBank en 1981 comme distributeur de logiciels

avant d'en faire un conglomérat de télécommunications et d'investissement. Son pari précoce sur Alibaba reste l'un des plus rentables de l'histoire, et son Vision Fund, doté de cent milliards de dollars, a redessiné le financement des start-up mondiales, d'Uber au concepteur de puces Arm, racheté en 2016. Il concentre désormais ses moyens sur l'intelligence artificielle.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Ses paris de long terme ont façonné des pans entiers de l'économie numérique mondiale, et il engage aujourd'hui des capitaux considérables dans l'infrastructure de l'intelligence artificielle.



Jane Fraser

CEO · Citigroup

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Directrice générale de Citigroup, Jane Fraser est la première femme à diriger l'une des grandes banques de Wall Street. Née en Écosse, diplômée de Cambridge et de Harvard, passée par Goldman Sachs et

McKinsey, elle rejoint Citi en 2004 et y dirige successivement la banque privée, l'Amérique latine puis la banque de détail mondiale, avant d'en prendre la tête en 2021. Elle conduit depuis une profonde transformation du groupe, avec la sortie de la banque de détail dans de nombreux pays et une simplification de l'organisation.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Elle mène l'une des restructurations bancaires les plus ambitieuses de la décennie avec méthode, et ouvre la voie à d'autres femmes au sommet de la finance mondiale.



Akinwumi Adesina

President · African Dev. Bank

NIGÉRIA · AFRIQUE

Président de la Banque africaine de développement depuis 2015, Akinwumi Adesina a placé l'agriculture, l'énergie et l'intégration régionale au cœur du financement du continent. Économiste agricole

formé aux États-Unis, il a été ministre de l'Agriculture de son pays, où ses réformes lui ont valu le World Food Prize en 2017. À la tête de la Banque, il a lancé les « High 5 » pour éclairer, nourrir, industrialiser et intégrer l'Afrique, obtenu une augmentation historique de son capital et mobilisé des dizaines de milliards de dollars d'investissements.

POURQUOI CETTE SÉLECTION Son action se traduit en capacités électriques, en récoltes et en infrastructures concrètes pour des millions d'Africains, avec une voix écoutée dans toutes les enceintes financières mondiales.



Samaila Zubairu

CEO · Africa Finance Corp.

NIGÉRIA · AFRIQUE

Directeur général d'Africa Finance Corporation depuis 2018, Samaila Zubairu dirige l'une des principales institutions de financement des infrastructures du continent. Expert-comptable de formation,

ancien directeur financier de Dangote Cement, il a contribué à structurer plusieurs grands projets industriels du Nigeria avant de rejoindre AFC, institution multilatérale basée à Lagos. Sous sa direction, elle a plus que doublé ses actifs et investi plus de douze milliards de dollars dans l'énergie, les transports, les télécommunications et l'industrie, dans une trentaine de pays, en attirant des capitaux d'Asie, du Golfe et d'Europe.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il démontre qu'une institution africaine peut financer à grande échelle les infrastructures du continent et attirer des investisseurs mondiaux sur des projets à impact mesurable.*



Cathie Wood

Founder & CEO · ARK Invest

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Fondatrice et directrice générale d'ARK Invest, Cathie Wood a bâti une société de gestion consacrée à l'innovation de rupture. Après plus de trente ans dans la finance, notamment chez AllianceBern-

stein, elle lance ARK en 2014 avec une conviction alors marginale : concentrer les portefeuilles sur les technologies capables de transformer des industries entières, de l'intelligence artificielle à la génomique et aux véhicules autonomes. Ses fonds cotés, dont ARK Innovation, et sa recherche publiée en libre accès lui ont valu une notoriété mondiale et une large communauté d'investisseurs particuliers.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle a ouvert l'investissement thématique et la recherche financière à un large public, avec une transparence rare dans son secteur.*



Noel Quinn

CEO · HSBC

ROYAUME-UNI · EUROPE

Directeur général de HSBC, Noel Quinn a fait l'essentiel de sa carrière dans l'un des plus grands groupes bancaires du monde. Entré à la fin des années 1980 dans une banque britannique rachetée par HSBC, il

en gravit les échelons jusqu'à diriger la banque commerciale, puis prend la direction générale en 2019. Il a recentré le groupe sur ses marchés les plus porteurs, de Hong Kong au Moyen-Orient, simplifié son organisation et engagé la banque vers la neutralité carbone, consolidant son rôle de pont entre l'Occident et l'Asie.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il a piloté l'un des plus grands bilans bancaires de la planète à travers la pandémie et les tensions géopolitiques, en assumant des choix stratégiques clairs sur le climat et l'Asie.*



Adena Friedman

CEO · Nasdaq

ÉTATS-UNIS · AMÉRIQUE DU NORD

Présidente-directrice générale du Nasdaq, Adena Friedman est la première femme à diriger une grande Bourse mondiale. Entrée au Nasdaq en 1993 comme stagiaire, elle y gravit les échelons, part diri-

ger les finances du fonds d'investissement Carlyle, puis revient en prendre la tête en 2017. Elle a transformé une place de marché en groupe technologique mondial, fournissant logiciels de trading, outils contre la criminalité financière et données de marché à des institutions dans des dizaines de pays, tout en accueillant les introductions en Bourse des grandes entreprises technologiques.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle a redéfini ce qu'est une Bourse au XXIe siècle et prouvé qu'une infrastructure de marché pouvait devenir un acteur technologique mondial, dirigé par une femme.*



Agustín Carstens

General Manager · BIS

MEXIQUE · AMÉRIQUE DU NORD

Directeur général de la Banque des règlements internationaux, l'institution de Bâle surnommée la banque centrale des banques centrales, Agustín Carstens est l'une des voix les plus écoutées de la

finance mondiale. Formé à l'université de Chicago, il a été directeur général adjoint du Fonds monétaire international, ministre des Finances du Mexique, puis gouverneur de la banque centrale mexicaine pendant sept ans. À la BRI depuis 2017, il a fait de l'innovation, des monnaies numériques de banque centrale et de la stabilité financière des priorités communes aux grandes banques centrales.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Il incarne une coopération monétaire internationale discrète mais décisive, et il a porté depuis un pays émergent une influence rare sur les grandes banques centrales du monde.*



Ngozi Okonjo-Iweala

Director-General · WTO

NIGÉRIA · AFRIQUE

Directrice générale de l'Organisation mondiale du commerce, Ngozi Okonjo-Iweala est la première femme et la première Africaine à diriger l'institution. Économiste formée à Harvard et au MIT, elle a passé

vingt-cinq ans à la Banque mondiale, jusqu'au poste de directrice générale, et a été deux fois ministre des Finances du Nigeria, conduisant des réformes majeures et l'allègement de la dette du pays. Ancienne présidente du conseil de Gavi, l'Alliance du vaccin, elle défend à Genève un commerce mondial au service du développement, de la santé et du climat.

POURQUOI CETTE SÉLECTION *Elle porte, au cœur d'un système commercial mis à l'épreuve, une voix africaine et féminine dont l'autorité repose sur des résultats concrets obtenus à chaque étape de sa carrière.*

APPEL À NOMINATIONS

Les nominations pour l'édition 2027 sont ouvertes

Les auto-nominations sont acceptées. Nominez sur worldleaderssociety.org/wls-100.

Crédits et mentions légales

Les portraits proviennent de Wikimedia Commons sous licence Creative Commons (CC BY-SA) lorsqu'ils sont disponibles. Le WLS 100 est publié par la World Leaders Society, organisation internationale indépendante fondée à Paris en 2025 sous le statut d'association loi 1901 (RNA W751281145, SIREN 109 417 634). Contact : contact@worldleaderssociety.org.

SITE WEB

worldleaderssociety.org

COURRIEL

contact@worldleaderssociety.org

RÉSEAUX SOCIAUX

LinkedIn [world-leaders-society](#) · Instagram [@worldleaderssociety](#)





WORLD
LEADERS
SOCIETY

worldleaderssociety.org

contact@worldleaderssociety.org

LINKEDIN WORLD-LEADERS-SOCIETY · INSTAGRAM @WORLDLEADERS SOCIETY